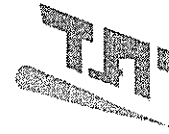


ספ"מ

התכנית הלאומית לצעירות וצעירים במצבי סיכון



06/03/2023

לכבוד ועדת מכרזים

חוו"ד מקצועית על התנועה הקיבוצית כספק יחיד לתוכנית תל"מ – תעסוקה לימודים ומגורים

רקע-

תכנית תל"מ (תעסוקה, לימודים ומגורים) פועלת בתנועה הקיבוצית, מזה 25 שנה. תוכנית תל"מ הופעלה ע"י התנועה הקיבוצית כספק יחיד של משרד הקליטה בין השנים 2017-1998. בשנים אלו התוכנית פעלה עבור צעירים בני העדה האתיופית. בין השנים 2017-2021 התנועה הקיבוצית היתה ספק יחיד של המשרד לשיוויון חברתי, להפעלת תוכנית תל"מ עבור צעירים בני העדה האתיופית וצעירים במצבי סיכון.

ב 2021, בהחלטה משותפת של מנכ"לי משרד הרווחה והמשרד לשיוויון חברתי, התוכנית עברה לאחריות ומימון משרד הרווחה בהפעלת התנועה הקיבוצית כספק יחיד, עבור צעירים במצבי סיכון (ביניהם גם צעירי בני העדה האתיופית)

התנועה הקיבוצית הוכרה כספק יחיד, עם המעבר לעבודה עם משרד הרווחה, בזכות היותה מסגרת ייחודית שיכולה לקיים את כל מרכיבי התוכנית בפריסה ארצית משמעותית.

תוכנית תל"מ, במסגרת התנועה הקיבוצית, נותנת מענה לעד 70 צעירים וצעירות במצבי מצוקה וסיכון, בכל ארבעת תחומי החיים שהוגדרו לתוכנית "יתד" התוכנית הלאומית לצעירים וצעירות במצבי סיכון במסגרת החלטת הממשלה- תעסוקה השכלה ומיומנויות, מוגנות ובריאות, השתייכות ורווחה רגשית.

בשנה האחרונה, ליווה מחקר הערכה את תכנית תל"מ, מטעם תכנית יתד, על מנת לבחון את התכנית, ערכיה והשיגיה. הממצאים מעידים על כך שהצעירים שלוקחים חלק בתכנית עוברים תהליך משמעותי בחווית המסוגלות והשייכות שלהם. בלטו לחיוב המדדים שמתייחסים לתחושת התמיכה והליזוי של הקיבוץ כמעטפת וכן עליה בתחושת השייכות של הצעירים לחברה הישראלית בכלל. ערכים אלו מחדדים את ייחודיות התנועה הקיבוצית, המחברת קיבוצי והתשתיות שהם מאפשרים.

התנועה הקיבוצית הינה הגוף היחיד שיכול לספק מענה ייחודי זה, בחנו מספר מאפיינים ייחודיים של התנועה הקיבוצית שאין דומה להם בקרב גופים/ מסגרות / ספקים אחרים-

1. התנועה הקיבוצית הינה גוף המספק לקיבוציה ולחברים בהם, באמצעות מטה התנועה, אגפיה ומחלקותיה, מכלול שירותים בתחומי חיים שונים. הקו המנחה את התנועה הקיבוצית בפעולתה עבור וביחד עם הקיבוצים מורכב ממספר מרכיבים שעיקרם חיזוק החברים וחיזוק החברה הקיבוצית מבחינה כלכלית, חברתית וערכית. בכלל זה פועלת התנועה הקיבוצית ביחד עם הנהלות הקיבוצים וחבריהם והן מול וביחד עם רשויות ומוסדות לחיזוק הקהילות הקיבוציות בתחומי חינוך, בריאות, השכלה, כלכלה ומעורבות הקיבוצים בחברה הישראלית



התכנית הלאומית לצעירות וצעירים במצבי סיכון

2. בכלל אלו, התנועה הקיבוצית לוקחת על עצמה להיות מעורבת ופעילה בפרויקטים ותחומים שונים בחברה הישראלית, מתוך ההבנה וההכרה בחשיבות עיצוב פני החברה ובמעורבותם של חברי הקיבוצים בעשייה זו. לכן התנועה הקיבוצית מהווה, בין היתר, גוף המארגן, מפעיל, ומממן באופן חלקי של פרויקטים שונים, ומספקת את המטה הלוגיסטי לפעילויות שונות של מעורבות חברתית, ביניהן תל"מ.
3. התנועה הקיבוצית הינה אגודה שיתופית מרכזית המאגדת כיום את מרבית הקיבוצים בישראל (257 קיבוצים), שהם למעשה חברי האגודה, על כל המשתמע מכך. כך, למשל, הקיבוצים, באמצעות נציגיהם באסיפה הכללית של התנועה הקיבוצית ("מועצת התנועה"), משפיעים באופן שוטף על סדר היום התנועתי ומאשרים את תקציב התנועה הקיבוצית. כמו כן חברי הקיבוצים בוחרים את העומד בראש התנועה הקיבוצית (המזכ"ל). הקיבוצים משלמים לתנועה הקיבוצית דמי חבר כחלק מהקשר בין הקיבוצים לתנועה

בהתאם למאפיינים ייחודיים אלו, התנועה מספקת מענה ייחודי לתוכנית תל"מ-

1. הקיבוצים מפוזרים ברחבי הארץ ומאפשרים גמישות גאוגרפית והתאמה לצרכי הצעירים בהיבטי חיים שונים- קשר עם המשפחה, לימודים, טיפול וכדומה
 2. התנועה הקיבוצית מאפשרת מגוון של תעסוקה לצעירים, תוך אפשרות לפיתוח מיומנויות והתפתחות במקום העבודה
 3. הקיבוצים מאפשרים מגורים מותאמים לצעירים, בשכירות מסובסדת ועם ליווי, פיקוח והשגחה של חברי הקיבוץ
 4. הקיבוצים ערוכים מבחינת לוגיסטית וקהילתית לספק לצעירים את צרכיהם ולממש את מטרות התוכנית- מגורים, חדר אוכל, תעסוקה, פעילויות פנאי, קהילה, חשיפה לתחומי חיים מגוונים, נגישות ללימודים ולסיוע אישי.
- לאור נסיוננו עם התנועה הקיבוצית במהלך השנתיים האחרונות, מצאנו מחויבות גדולה לאיתור, קליטה וליווי של הצעירים בקיבוצים. צוות התנועה הראה נכונות לגמישות, ולהתמודדות עם צעירים המגיעים עם צרכים אישיים רבים ומגוונים וזאת תוך התאמת התוכנית וגיוס בעלי תפקידים ומתנדבים רלוונטיים בקיבוצים. אין לנו ספק כי תוכנית תל"מ יכולה להתקיים ולפעול רק ע"י התנועה הקיבוצית כספק יחיד.

בברכה

הילה סופרמן הרניק

מנהלת תחום פיתוח מקצועי וטיפול בפרט, תכנית יתד

08/03/2023

(י"ד ס"א ר"א)

לכבוד:

ועדת המכרזים המשרדית

הנידון: פנייה לוועדת מכרזים לצורך התנעת מכרז להפעלת תוכנית "תלם" במסגרת "יתד" – משרד הרווחה, באמצעות התנועה הקיבוצית כ"ספק יחיד"

אנו פונות לוועדת המכרזים לאישור התקשרות עם התנועה קיבוצית, בספק יחיד, להפעלת תוכנית תל"ם- תעסוקה לימודים ומגורים עבור צעירים במצבי סיכון, במסגרת התנועה הקיבוצית מטעם תכנית יתד. התנועה הקיבוצית אושרה בספק יחד להפעלת תוכנית תל"ם, מצ"ב פרוטוקול ועדה המכרזים מס' 22/2021 לגבי פנייה פומבית 525/2021 (מצ"ב). שנה שנייה אושרה בפרוטוקול 29/2022, עד תאריך 30.6.2023.

ועדת המכרזים אשרה שנה שנייה והנחתה לבחון אפשרות של מכרז פומבי בהתאם לתוצרי המחקר ותוצאות התכנית. מסקנות המחקר מחזקות את המסקנה שלנו כגורמי מקצוע, שמדובר במענה ייחודי, שיכול להתקיים רק על הפלטפורמה של החיים בקיבוץ, ובהובלה וניהול של התנועה הקיבוצית. אין פלטפורמה / גוף / מסגרת שדומה לתנועה הקיבוצית ביכולת לייצר מענה ארצי, מגוון שכולל מגורים, עבודה ומעטפת חברתית, במרחב חיים קהילתי משותף. ולכן אנחנו לא מוצאות רלוונטיות ליציאה למכרז פומבי מאחר והמודל מתאים אך ורק לתנועה הקיבוצית.

תכנית יתד (משרד הרווחה) קיבלה על עצמה לקחת את תכנית תל"ם במימון מלא, בכפוף לאישור מיוחד לתוספת תקציבית מטעם נציגי משרד האוצר, החל מה 1.7.2021.

רקע תכנית תל"ם-

תכנית תל"ם (תעסוקה, לימודים ומגורים) פועלת בתנועה הקיבוצית, מזה 22 שנה ברחבי הארץ. התכנית העניקה עד היום למאות צעירים וצעירות, הזדמנות ייחודית לניהול חיים עצמאיים בסביבה כפרית שקטה ועוטפת תוך ליווי צמוד, הן בתמיכה חברתית והן בפעילויות העשרה וסדנאות כישורי חיים. התוכנית הוקמה ע"י התנועה הקיבוצית בשותפות עם משרד הקליטה, עבור צעירים בני העדה האתיופית, אולם בשנה האחרונה במסגרת תהליכי השינוי והמעבר למשרד הרווחה, היא מיועדת לצעירים במצבי סיכון, בהם גם בני העדה האתיופית אבל גם האוכל הכללי.

במסגרת פיתוח תמונת עתיד, התוכנית מעניקה סיוע במימון של הכשרה מקצועית או הכנה לקראת לימודים גבוהים. מדובר במסגרת המייצרת למשתתפים בה הזדמנות למוביליות חברתית משמעותית ואיכותית ושייכות





התכנית הלאומית לצעירות וצעירים במצבי סיכון

קהילתית לצמוח ממנה, תוך מתן דגש על העצמתם האישית של הצעירות והצעירים, באופן המשפיע גם על המעגלים הסובבים אותם, על משפחותיהם ועל הקהילות שלהם. בוגרי תל"מ אשר ממשיכים ללימודים גבוהים באקדמיה מהווים דור ראשון להשכלה גבוהה במשפחות שלהם ויש לכך השפעה חברתית גדולה.

תוכנית תל"מ ביתד, סיכום שנה וחצי תחת תכנית יתד -

- כ- 60 צעירים בשנה, מרקע של מצבי מצוקה וסיכון נקלטו והשתלבו לתהליך מלא בתכנית. כ 25 נוספים עברו תהליכי מיון קליטה ונסיגות שילוב.
- הפעלת תהליך הקליטה והרישום באמצעות מערכת ניהול המידע לשותפים של תוכנית יתד
- נבנה מתווה עבודה מול גורמים מפנים בקהילה
- מתקיימת הכשרת צוות המקשרים בקיבוצים ליווי מותאם לצעירים במצבי סיכון
- הרחבת מספר הקיבוצים שקולטים צעירים במסגרת תל"מ
- התמודדות עם קשיים ואתגרים שמאפיינים צעירים במצבי סיכון
- התמודדות עם מעברים, עזיבה של צעירים- דיוק מודל ההפעלה
- ליווי "מעסיקים" בקיבוצים להבנת והכלת האוכלוסייה

קליטת צעירים במצבי סיכון, בקיבוצים, מציפה אתגרים רבים- צעירים שאינם מחוסנים לא מתקבלים לקיבוצים, צעירים שמתקשים להתקבל למשרות פנויות, צעירים שמתמודדים עם חסמים אישיים רבים וצורך בתמיכה רבה.

מחקר הערכה-

בין השנה השנייה של התכנית תחת יתד, בוצע מחקר הערכה ע"י חברת "דו עת". מתוך מחקר ההערכה עולה כי ההשתתפות בתכנית משפיעה לחיוב כמעט על כל היבטי החיים של הצעירים- תחושת המסוגלות, שייכות, מיומנויות עבודה ולימודים, התמדה וסדר יום ובניית תמונת עתיד. מצ"ב מסמך סיכום ממצאי המחקר.

מודל עבודה ותקציב:

אוכלוסיית היעד:

צעירות וצעירים, גילאי 18-25 (כולל), שאינם עובדים או לומדים הזקוקים למסגרת מגורים שתאפשר שנת התארגנות בתחום התעסוקה, ההשכלה השייכות החברתית. מזובר בצעירים המלווים ע"י עו"ס יתד / נוצ"ץ, תוכניות יתד במש"חים, שירותי של"ם וארגוני ליווי צעירים המוכרים ע"י תוכנית יתד.

מטרות ויעדים:

1. מתן הזדמנויות לצעירים במצבי בבניית עתידם, וקידום אורח חיים ממוקד ואקטיבי.
2. קידום השכלה ורכישת מקצוע תוך פיתוח יכולות ניהול קריירה והתנהלות מיטבית.
3. יצירת סולידריות ושותפות בין מגזרים שונים בחברה הישראלית



תיאור התכנית :

- ✓ הצעירים מתקבלים לתכנית ל-12 חודשים- במהלכם עובדים, לומדים ועוברים תהליך אישי המלווה על ידי צוות התכנית ומועשר על ידי שלל פעילויות וסדנאות (התכנית הינה מכלול ומחייבת הן עבודה במשרה מלאה והן כניסה למסלול לימודים). השהייה בקרב קהילה קיבוצית תומכת מפנה את הצעירים להשקעה בעצמם ובעתידם ומאפשרת חשיפה לחוויית חיים שונה.
- ✓ קיבוצים המשתתפים בתכנית (15 קיבוצים – נכון לשנת פעילות מלאה) מייעדים לטובת התכנית מספר משרות ומגורים (כפי יכולתם - בין 2 ל-10), ומעמידים מקשרים לליווי הצעירים בתוך החיים בקיבוץ
- ✓ הצעירים **משובצים למקומות עבודה** לפי בחירתם לאחר שעברו ריאיון עבודה, ובמהלך החודשים הראשונים לשהותם עוברים תהליך ייעוץ קריירה ויוצאים למסלול לימודים לפי בחירתם.
- ✓ במהלך התכנית לוקחים חלק בפעילויות העשרה - כגון סדנאות כישורי חיים, טיולים וכו'. כמו כן לוקחים המשתתפים חלק פעיל בחיי הקיבוץ - הן כמשתתפים והן כיוזמים ומפעילים.

מעטפת הליווי בתכנית כוללת -

- תהליך קבוצתי במסגרת מפגשי "כישורי חיים" תוך תפיסה כי הקבוצה הינה מקור לכוח ותמיכה.
- מעטפת הוליסטית לפי צרכי הצעיר/ה – ליווי אישי כולל מענה טיפולי במידת הצורך, הרחבת מעטפת המענים על ידי מתנדבים בקיבוצים – בעיקר בליווי לימודי ועוד.
- הכנה למסלולי המשך – לקראת סיום התכנית נבנית תכנית עבודה עם כל צעיר/ה הממוקדת במטרות להמשך ההתפתחות האישית והמקצועית.
- מגורים בקיבוץ, בחוזה שכירות מול הקיבוץ וסבסוד מטעם התכנית

בקשה לועדת המכרזים

לאור ההישגים הגבוהים ושיתוף הפעולה המצויין, נבקש להמשיך את ההתקשרות עם התנועה הקיבוצית להמשך הפעלת התוכנית. מדובר בתכנית הנמצאת ברצף המענים של יתד, ניכר כי נותנת מענה לכל תחומי ההתערבות של תכנית יתד – קורת גג, מוגנות, תעסוקה, השכלה ושייכות.

עלות התוכנית לשנה, עבור 70 משתתפים, לפי תעריף 2975 ₪ לצעיר, סה"כ- 2499000 ₪ לשנה.

בברכה,

אלונה אילת, מנהלת תכנית יתד

חלופה ב' 80 משתתפים

הערת	סה"כ תקציב	תקציב ליוח	סה"כ לתקצ	תקציב	מנות	סעיף תוצרי	סעיף ראשי
100% כולל עלויות מעביד	202,800	16,900			12	מהלי פדגוגי + רכז אזור מהלי	שכר
100% כולל עלויות מעביד	202,800	16,900			12	מהלי השמה ואבחונים + רכז אזור מהלי	שכר
נפח קבוצה משתנה, 17 מקשרים, מקשר על כל 5 משתתפים, עם אופציות לקבוצות קטנות מאוד / גדולות מאוד בתוספת מקשרים במקרים אלו	306,000	1,500			204	מקשרים בקיבוצים	שכר
	711,600						סה"כ שכר
	28,000	350			80	פעילות העשרה	מעטפת
	5,000				1	נספחות פרסום	מעטפת
	18,000	3,000			6	השתלמויות, צוות, מקשרים, מעטפתם	מעטפת
67 משתתפים	518,400	600			864	תלמי רגיל	
פיילוט בקיבוץ אחד - 8 משתתפים	28,800	300			96	פיילוט תלמי 2 במדר	כלכלה ומגורים
	598,200						סה"כ מעטפת
	96,000	1,200			80	הכון תעסוקתי	אבן דרך 1
דירוג מדרגות מימון לימודים	320,000	8,000			40	תלמי רגיל	
ישולם ישירות למסגרת המכשירה/מסגרת לימודים	150,000	6,000			25	מדרגת לימודים 2	לימודים
	60,000	4,000			15	מדרגת לימודים 3	
עלות סדנאות שנתיים ל 10 קיבוצים	150,000	15,000			10	סדנאות כישורי חיים קבוצתיים	ם
	34,000	1,700			20	אבחונים בדיקטיים	אבן דרך 4
	108,000	300			360	מפגשים פרטניים עם פסיכולוגים/סוכנות	אבן דרך 5
	918,000						סה"כ מקצועי
	2,227,800						תמונה סה"כ כללי

27,847.50